



15/02/2008
2008/4

BASIN BÜLTENİ

İşin sırrı bu; Türkiye değerini katlıyor

Türkiye ekonomisi daha önceki küresel krizlerde ağır yara alırken son iki dalgalanmadan (Mayıs-Haziran 2005 ve bugün içinde bulunduğumuz dalgalanma) diğer ülke ekonomileri gibi derin yarayla çıkmadı. Bu gelişmede Türkiye’de makro göstergelerdeki kısmi düzelmeler yanı sıra yabancıların daha önceki krizlerdeki gibi apar topar Türkiye’yi terk etmemesinin önemli bir rolü var. Bu dönemden sonra da en büyük yatırımları çekecek sektörler olan gayrimenkul ve enerjide yatırım kuyruğu uzuyor.

İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası’nın (İSMMMO) “Türkiye Değerini Katlıyor” araştırmasına göre, yabancıların Türkiye ekonomisine ilgisinin sırrı; varlıkların değerini katlamasında. İSMMMO’nun fiili araştırması yanı sıra Deloitte, Colliers gibi uluslar arası denetim ve veri şirketlerinin hesaplamalarından da yararlanarak hazırladığı incelemesine göre; özellikle enerjide yatırımcı kuyruğa girdi, liste incelendiğinde milyar dolarlık projeler bekliyor. ‘Taşı toprağı altın’ denilen İstanbul’un her metrekaresi artık altından da değerli. 2001 krizinden sonraki dönemde, bugüne kadar altın fiyatları 3.5 kat, enflasyon 3 kat arttı ama İstanbul’un birçok semtinde konut fiyatları 7 ila 20 kat arasında değer kazandı.

Özelleştirme ve özel sektör ortaklıklarına akın eden yabancıların İstanbul’a konuşlanması milyarlarca dolarlık yeni ofis inşaatlarını beraberinde getirdi. Ofis kiralarında dolar bazında son 3 yılda yüzde 120’ye varan artışlar yaşandı.

Ortaklık teklifleri orta ölçekteki şirketlere indi

TÜRMOB Genel Başkan Yardımcısı ve İSMMMO Başkanı Yahya Arıkan, araştırmaya ilişkin değerlendirmesinde, özelleştirmeler ve finans kesimindeki önemli birleşme ve satın almaların reel kesimde de sürdüğüne dikkat çekerek madalyonun iki yüzü bulunduğunu ifade etti. Kimi Türkiye’nin şirketlerini satarak varlık yitirdiği yönünde çok yorum yapıldığını belirten Arıkan, diğer taraftan şu gelişmelerin de yaşandığına dikkat çekti: “Milyar dolarlık birleşme ve satın almalar cephesinde, küçük çaplı ancak büyük potansiyeli olan şirketlere de ilgi var. Üstelik, bu şirketler sadece yabancılar değil, yerli şirketler tarafından bünyelerine katılıyor. Yabancı şirketlerin Türkiye’de büyüme istekleri dışında tüm dünyada köpekbalığı olarak adlandırılan özel hisse fonlarının (private equity) giderek artan ilgisi şirketlerin değerini artıran unsurlar arasında yer alıyor. Bugüne kadar Türkiye’nin devlerine gelen milyarlarca dolarlık ortaklık ve satın alma teklifi artık daha orta kademe şirketlere sığıyor. Bu akım arttıkça ve yabancıların sıcak para yerine Türkiye’ye getirdiği doğrudan sermaye yükseldikçe krizlerden korunma şansı o derece artıyor.”

Arıkan, bugüne kadar gelen sermayenin birleşme ve satın almalarla ülkeye giriş yaptığını bundan sonra sıranın sıfırdan yatırım (greenfield) olması gerektiğinin altını çizdi. Arıkan’a göre, ekonomi yönetiminin her sektöre teşvik verme yerine geçmişte Türkiye’yi tercih

etmekten son anda vazgeçen Opel (General Electric) ve Hyundai (G. Kore) gibi sıfırdan yatırımlara özel önem verilmesi gerekiyor.

Bu yaklaşımın, Türkiye'ye kalifiye işgücüyle destekleyecek eğitim programlarıyla dünyanın en büyük üretim merkezlerinden biri yapacağını belirten Arıkan, "Avrupa, Ortadoğu ve Müslüman dünyasının kavşak noktasında bulunun Türkiye, petrolü olmasa da dünyanın gelmek için çırpındığı bir ülke olabilir. Bunun için biraz çaba ve teşvik Türkiye'yi krizin kazanını yapabilir" dedi. İSMIMO'nun araştırmasında elde edilen bulgular şöyle;

1. EMLAK

ENFLASYON 3 KAT ARTARKEN İSTANBUL'DA 15-20 KAT DEĞER KAZANAN SEMTLER VAR

Taşı toprağı altın denilen İstanbul'un her metrekaresi artık altından da değerli. 2001 krizinden sonraki dönemde altın fiyatları 3,5 kat, İstanbul'un birçok semtinde konut fiyatları 20 kat değer kazandı. Altın piyasasının kalbi olan Londra borsasında altının onsu 2001 yılında ortalama fiyatı 271 dolarken 2008'e gelirken 3.2 kat artarak 882 dolara kadar çıktı. Aynı dönemde İstanbul'da Şirinevler'de fiyatlar yaklaşık 19 kat, Maltepe, Kartaltepe, Suadiye'de 15-16 kat artış gösterdi. 2001 yılındaki gazetelerin seri ilanlarından elde edilen verilerin bugünkü benzerleriyle karşılaştırarak yapılan ve metrekare değeri üzerinden belirlenen verilere göre İstanbul'da değerlemeye alınan birçok semtte elde edilen değer artışı daha çok 8-10 kat arasında değişiyor. Elde edilen verilerle ilgili bazı sonuçlar şöyle:

- Şirinevlerde 2001'de metrekaresi 82 dolar olan 85 metrekare bir ev 7 bin YTL'den alıcı bulabiliyorken, aynı bölgede 80 metrekarelik bir ev için bugün 125 bin YTL'yi gözden çıkarmak gerekiyor. Daha sağlıklı karşılaştırma yapma imkanı veren metrekare üzerinden karşılaştırıldığında ise 2001'de 82 YTL olan bölgedeki fiyatlar bugün 1.563 YTL düzeyinde. Bir başka deyişle buradaki ev fiyatları değişken olmakla birlikte ortalama 19 kat artış göstermiş.
- Suadiye, Kartaltepe, Maltepe, Maslak, Bahçelievler-Soğanlı bölgeleri de değeri 16-18 kat arasında arttığı gözleniyor. Maltepe'de 120 metrekarelik bir ev 2001'de 15 bin YTL'den satılırken bugün benzer metrekare bir ev için 220/250 bin YTL arasında rakamlar belirleniyor.
- Bugün halen 80-90 bin YTL'ye ev alınabilecek yerler olan Pendik Velibaba, Bağcılar, Başakşehir gibi bölgelerde 7 yıl önce 8-10 bin YTL'lik değerlerle ev satış ilanları veriliyordu.
- 2001-2002 yıllarında birçok semtten metrekaresi 100 YTL'nin altında daire alınabilirken bugün metrekaresi 1000 YTL'nin altında daire bulmak neredeyse imkansız.
- Başta İstanbul olmak üzere Büyükşehirlerin hızla artan nüfusunun yarattığı arz açığı, Mortgage sisteminin henüz emekleme döneminde olması Türkiye'de bu alandaki getirilerin daha da artacağını gösteriyor. ABD'de yaşanan resesyonun global büyüme üzerinde yaratacağı yavaşlamaya karşın Türkiye'de emlak piyasasının önümüzdeki 10 yıllar boyunca getirisinden bir şey yitirmeyeceği açıkça görünüyor.

Son yıllarda hayatımıza giren lüks, proje konutlarında da yüksek değerler yakalandı. 3 yıl önce 100 bin YTL'ye satılan daireler için bugün 300 bin YTL'lere gözden çıkarmak gerekiyor. Türkiye'nin en lüks projelerinde loft olarak adlandırılan lüks daireler artık metrekaresi 10 bin dolarlardan alıcı bulabiliyor.

İstanbul merkezinde yer kalmaması nedeniyle inşaat şirketleri artık 1980'lerde yapılmış kooperatif, apartmanlara kat karşılığı inanılmaz tekliflerle geliyorlar. Devlet de elindeki

arazileri milyonlarca dolara satışa çıkarıyor. Bunlar arasında büyüklüğü açısından en dikkat çekici iki örnek Zincirlikuyu'daki Karayolları ve Levent'teki İETT Garaj ihalesi. Emlak uzmanlarına göre, metrekaresi başına 8 bin 300 dolar ödenen Karayolları arazisinde, yatırımcı grup en az 2 milyar dolar kazanabilecek.

SEMTLERE GÖRE DEĞER ARTIŞI

	2001 metrekare fiyatı	2008 metrekare fiyatı	Değer artışı (kat olarak)	Değer artışı (%)
Şirinevler Kocasinan	82	1.563	19,0	1.797
Suadiye	207	3.704	17,9	1.686
Kartaltepe	106	1.700	16,1	1.511
Maltepe	125	2.000	16,0	1.500
Maslak	75	1.167	15,6	1.456
Bahçelievler (soğanlı)	94	1.250	13,3	1.233
Gaziosmanpaşa				
Dört Yol	440	5.652	12,8	1.185
Fındıkzade	200	2.455	12,3	1.127
Alibeyköy	141	1.667	11,8	1.081
Bulgurlu	138	1.609	11,6	1.062
Gültepe	133	1.538	11,5	1.054
Bahçelievler (Yayla)	136	1.542	11,3	1.031
Başakşehir 4 Etap	144	1.600	11,1	1.011
Levent sanayi mah.	135	1.443	10,7	969
Pendik Velibaba	75	800	10,7	967
Alibeyköy yeşilpınar	127	1.300	10,2	921
Bağcılar	94	944	10,0	900
Sefaköy	130	1.270	9,8	877
Kurtuluş son durak	113	1.083	9,6	863
Avcılar	130	1.200	9,2	823
Levent sanayi mah.	138	1.240	9,0	802
Ümraniye Çakmak	137	1.222	8,9	793
Ortaköy	211	1.882	8,9	792
Şaşkınbakkal \$	882	7.778	8,8	781
Ümraniye Atakent	175	1.538	8,8	779
Üsküdar Doğancılar	354	3.077	8,7	770
Bostancı	218	1.857	8,5	751
Zeytinburnu	133	1.111	8,3	733
Beylikdüzü Büyükşehir	117	960	8,2	723
Başakşehir 4 Etap	162	1.324	8,2	718
Küçükyalı	175	1.422	8,1	713
Fındıkzade Odabası	324	2.621	8,1	710
Pendik Sahil	229	1.786	7,8	681
Zeytinburnu	150	1.167	7,8	678
Bostancı	150	1.692	11,3	1.028

2. OFİS KİRALARI ŞİŞLİ-ZİNCİRLİKUYU HATTI YÜZDE 120 KAZANDIRDI

Türkiye'de değerini kat ve kat artıran alanlardan biri de ofisler oldu. 2000'lere girildiğinde inanılmaz prim yapan ofis kiralari krizle birlikte hızlı bir düşüş dönemine girdi. Ancak hızlı

büyüme döneminin yaşandığı 2003-2004'ten itibaren özelleştirme ve özel sektörde birleşme ve satın almaların artışıyla birlikte ofislerin hem değeri hem doluluk oranı arttı. 2005'ten itibaren ise doluluk oranı azalışa getiriler hızlı artışa geçti. Önemli gayrimenkul değerlendirme ve satış şirketleri arasında yer alan Colliers'in yaptığı dönemsel araştırmalardan derlenen bilgilere göre, İstanbul'un önemli ofis merkezlerinde kiralar 2005-2007 arasında yüzde 40-120 arasında değer kazandı. Ofislerin değerlendirilme durumu şöyle:

- Avrupa yakasında Maslak, Esentepe, Şişli, Mecidiyeköy, Levent, Havaalanı bölgeleri, Asya yakasında ise Ümraniye, Kozyatağı, Altunizade ve Kavacık sadece İstanbul değil Türkiye'nin en önemli ofis alanları oldu.
- Metrekare fiyatı aylık 24.5 dolarla en pahalı bölge olan Şişli-Esentepe, Zincirlikuyu hattında A sınıfı ofis kiraları 2005'te 11.5 dolardı. Bir başka deyişle 3 yılda getirisi yüzde 117 arttı. Bölgede B tipi ofis kiraları ise 3 yılda yüzde 80 arttı.
- Avrupa yakasında A sınıfı ofis kiraları 2005-2007 arasında; Levent'te yüzde 40, Maslak'ta yüzde 59, Taksim Beşiktaş'ta yüzde 43, Etilerde yüzde 44, Havaalanı bölgesinde yüzde 84 arttı. Avrupa Yakası B sınıfı ofislerde kira artışı ise; Levent'te yüzde 60, Maslak'ta yüzde 41, Taksim-Beşiktaş'ta yüzde 26, Etiler yüzde 64, Havaalanı bölgesi yüzde 90 değer kazandı.
- Anadolu yakasında ise ne çok değer kazanan bölge ise Kavacık oldu. Kavacıkta A sınıfı ofislerin getirisi yüzde 78, B sınıfının yüzde 62 oldu.
- Hızla gelişen Altunizade ve Kozyatağı ise getiride Kavacık'ın altında kalsa da değerler hızla artıyor.

	2005		2007		2005'e göre değer artışı (%)	
	A sınıfı ofis	B sınıfı ofis	A sınıfı ofis	B sınıfı ofis	A sınıfı ofis	B sınıfı ofis
Ofis kiraları						
Levent	17,5	10	24,5	16	40.0	60.0
Maslak	11,5	8,5	18,3	12	59.1	41.2
Şişli-Z. Kuyu	11,3	8,9	24,5	16	116.8	79.8
Kavacık	9,4	6,8	16,7	11	77.7	61.8
Kozyatağı	12,8	8,2	18,2	11,4	42.2	39.0
Altunizade	13,4	9,7	18,7	16	39.6	64.9
Taksim			23,5	16,3		
Beşiktaş	16,4	12,9			43.3	26.4
Etiler	16,5	11,3	23,8	18,5	44.2	63.7
Havaalanı	7,8	4,1	14,4	7,8	84.6	90.2

3. ENERJİ:

YABANCILAR ORTAKLIK YARIŞINDA

Türkiye'de çekim alanı oluşturan bir diğer sektör de enerji. Bugün 40 bin megavat civarında olan kurulu gücün 2015'e kadar 70 bin megavata kadar çıkması bekleniyor. Elektrik ve doğalgaz dağıtım, nükleer, Afşin Elbistan C ve D santral ihaleleri, verilecek alım garantileri yerli devler yanında yabancıların da iştahını kabartıyor. Neden ise 2020 yılına kadar 100 milyar doları elektrikte olmak üzere 128 milyar dolarlık bir yatırım ihtiyacı olduğu belirtiliyor. Tüm dünya devlerini Türkiye'ye çeken projelere yapılan başvurular şöyle:

A. RÜZGAR SANTRAL BAŞVURULARI:

1 Kasım 2007'deki rüzgar santrali lisans başvurularına o kadar yoğun ilgi oldu ki başvuruları toplayıp değerlendirecek EPDK önünde uzun kuyruklar oluştu. Mesai gecelerine kadar uzadı. Gün sonunda ise açıklanan rakamlar inanılmazdı. Yapılan başvuruların parasal karşılığı 80 milyar YTL olarak hesaplandı. Lisans başvurularında kurulmak istenen rüzgar santrallerinin kurulu gücü 78 bin megavata (MW) ulaştı. Bu Türkiye'nin bugün 40 bin megavat olan mevcut kurulu gücünün iki katına yakın.

Turcas, Sanko, Polat Enerji, Iberdrola, Zorlu, Enerjisa, BP, Westwint gibi büyük enerji şirketlerinde dahil olduğu liste tamı tamına 736 proje olarak açıklandı. Kararı ise Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu verecek.

B. NÜKLEER SANTRAL:

Sadece Türkiye'de değil dünyada da tartışılrsa da nükleer santral yapmak için de yerli ve yabancılar Enerji Bakanlığında nöbet tutuyor. Yerliler kadar yabancılar da santral için ilgilerini gizlemiyor.

C. ELEKTRİK DAĞITIMI:

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 2005 yılında Başkent, Sakarya ve İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım bölgelerini özelleştireceğini açıkladı. Ancak 9 Ocak 2007'de bölgedeki 'havai hatların' yer altına alınmasına ilişkin yatırım projelerinin büyük ölçüde tamamlanabilmesi için ihaleler ertelendi. Karar özel sektörde hayalkırıklığı yaratsa da bu konudaki talebi azaltmadı. Ertelenmeden önce önyeterlilik alanlar arasında; Enka, Doğan Grubu, Limak, Zorlu, Nurol gibi yerli firmaların yanı sıra, E.ON (Alman), Enel (İtalyan), Iberdrola (İspanyol) gibi yabancı firmalar bulunuyor. Bu ilginin artmasına kesin gözüyle bakılıyor.

D. AFŞİN ELBİSTAN C VE D SANTRALLERİ

Alım garantisi olmayınca ihaleye teklifler geri çekildi. Ancak 15 yıl alım garantisi ve kamulaştırmaların Elektrik Üretim AŞ'nin yapılacağını açıklanmasının ardından yeni ihalenin açılması kararı alındı. İhale Haziran'da yapılacak. C ve D için **yerli yabancı 21 firma şartname almıştı. Afşin-Elbistan için daha önce teklif verenler:**

- Demir Export (Koç)
- EnerjiSA (Sabancı)
- Park Teknik (Ciner)
- Unit International (Unimar)
- GAMA,
- Mitsubishi
- Mitsui
- Zorlu
- EON (Almanya)
- Çalık
- Limak
- Güriş
- Alsim (Alarko)
- Özdoğu Enerji
- Baden Württemberg
- Enka
- International Power (İngiliz)
- Marubeni (Japon)
- Habaş

E. BAŞKENT DOĞALGAZ:

26 Şubat 2008 olarak belirlenen ihale tarihine yerli yabancı 26 şirket başvurdu. Şartname alanlar arasında, Çalık Enerji, Zorlu Holding, Energaz, Türkerler, OYAK, Fortisbank, Eksen Holding, Nurol, Limak, Koç, Statoil, Güriş, Akfen, Promet, Palgaz, Elektromet, İş Yatırım, Habaş, Aksa Doğalgaz, Yetkin Mali Müşavirlik, Ongaz, RWE (Almanya), Bosphorus Gas (Rusya), Ref-Ref Gas (İspanya), Suez-Tractebel (Belçika), Merrill Lynch (İngiltere), Gas De France (Fransa) bulunmaktadır.

Türkiye’de yatırım için harekete geçen bir çok yerli dev grup yanında yabancıların da sayısı ve Türkiye için ayırdıkları rakam her geçen gün artıyor. Türk şirketleriyle ortaklık kurarak Türkiye’ye girmeyi tercih eden yabancılar, milyarlarca dolarlık yatırım taahhüdünde bulunmaktadır. İşte bazı örnekler:

Yerli Partner	Yabancı	İlgi alanları	Açıklanan yatırım tutarı
Gama Enerji	General Electric (ABD)	Yenilenebilir enerji	3 yılda 3 milyar dolar
Sabancı	Verbund (Avusturya)	Elektrik dağıtım, nükleer, Afşin Elbistan C ve D	2015’e kadar 5-5.5 milyar dolar. Nükleerde ortak marttan sonra açıklanacak
	-	Tüm alanlar	Yakında açıklanacak
IC Holding	AES (ABD)	Santral yapımı	4 yılda 600 milyon dolar
Zorlu Holding		Rüzgar, elektrik dağıtım, santral, jeotermal v.d.	Sadece rüzgar için 300 milyon Euro
Alarko Holding	Görüşmeler sürüyor	Nükleer, santral	1.4 milyar dolar
Çalık Holding	ENI (İtalya) - Indian Oil (Hindistan)	Petrol ve doğalgaz taşımacılığı, rafineri, akaryakıt dağıtım	2010’a kadar 8 milyar dolar
Akkök		Rüzgar	-
Enka Holding		Doğalgazsatali, elektrik dağıtım	2010’a kadar 2.2 milyar dolar
Doğan Holding	OMV (Avusturya)	Rafineri, elektrik dağıtım, Doğalgaz üretimi/ticareti	Elektrikte 5 milyar dolar rafineride 2-3 milyar dolar
Doğuş Holding		Elektrik üretim ve dağıtım yatırımları, temiz su teknolojileri	-
Sanko Holding	-	Rüzgar	2 milyar dolar
Polat Holding	-	Elektrik dağıtım, nükleer ve rüzgar santrali	
Dedeman Holding	-	Termik, rüzgar, elektrik dağıtım ve jeotermal	
Eren Holding		Santral, alternatif enerji	1,5 milyar dolarlık yatırım sürüyor
Borusan Holding		Santral, çöp enerjisi, mikro hidro türbin	700 milyon dolar
Atasay		Elektrik ithali, rüzgar elektrik dağıtım	
Hattat	Datong (Çin)	Kömür	
-	Atomstroyeksport (Rusya)	Nükleer santral yapımı	-
Ciner Grubu	EnBW	Afşin Elbistan, Nükleer ve santral	Sadece EnBW 800 milyon Euro yatırım yapacağını açıkladı
	RWE (Almanya)	Afşin Elbistan, Nabucco, Nükleer	İhalesiz 5 milyar dolar getirebileceğini açıkladı

	E.ON		
Oyak Holding	Steag (Almanya)	Termik Santral, Doğalgaz dağıtım,	-
Turcas	El. dağıtımında İberdrola(İspanya) Petrolde Shell	El. Dağıtım, rüzgar	Dağıtımda Turcas ile ortak İberdrola rüzgar için 1.1 milyar dolar ayırdı
	Mitsui (Japonya)	Afşin Elbistan C ve D	-
Limak	-	Santral, elektrik dağıtım ve Afşin Elbistan	-
Unimar	IPR İngiliz	Doğalgaz santrali	Üretim yapıyor
Anadolu Grubu		Rüzgar, nükleer ve santral	Doğan, Doğuş, Unit'le birlikte 4 milyar dolar

4. BİRLEŞME VE DEVRALMALAR (BANKALAR): KRİZDE ÇIRPINAN BANKALAR MİLYAR DOLARLARA SATILDI

Özel sektör kriz sonrası yaşanan olumlu havayı değerlendirdi. En önemli birleşme ve satın almalar ise finans kesiminde oldu ve devam ediyor. Türkiye'nin krizde küçülen bankaları bugün milyarlarca dolarlık fiyatlarla satılırken reel sektörde dünya devleri Türkiye'de iş yapacağı ortaklar için yoğun görüşmeler yapıyor. Özelleştirmeler ve bankalarla başlayan süreç reel sektörle devam ediyor ve Türkiye'de şirketler değerini hızla artıracak yeni ortaklıklara yelken açıyor.

Banka adı	Alıcı	Tarih	Hisse	Fiyat (milyon \$)
Sitebank	Millenium BCP	Aralık 2001	100	-
Koç Fin. Hiz.	Unicredito	Mayıs 2002	50	240
Demirbank	HSBC	Aralık 2003	100	350
TEB	BNP Paribas	Aralık 2004	50	217
Dışbank	Fortis	Nisan 2005	89,3	1.144
Yapı Kredi	Koç-Unicredito	Mayıs 2005	57,42	1.484
Finansbank	NBG	Nisan 2006	46	2,774
C Bank	Hapoalim	Aralık 2005	57.5	113
Denizbank	Dexia	Mayıs 2006	75	2,437
Tekfenbank	EFG Eurobank	Mayıs 2006	70	182
Garanti Bankası	GE Finance	Ağustos 2006	25,5	1,556
Abank	Alpha Bank*	Kasım 2006	47,02	204,7
MNG	Hariri ailesi	Aralık 2006	91	160
Şekerbank	Turan Alem B.	Mart 2007	33,98	424,7 m. YTL
Oyakbank	ING	Ocak 2008		
Adabank	The Int. Investor		99,99	45,1
Akbank	Citibank		20	3,100

* BDDK izin vermedi, satıştan vazgeçildi.

BİRLEŞME VE DEVRALMALAR (ÖZEL SEKTÖR ŞİRKETLERİ)

Hesaplamalara göre 2007 sonu itibariyle son 5 yılda yapılan birleşme ve satın alma 75 milyar dolar oldu. Bunun 71 milyar doları son 3 yılda yapıldı. En büyük birleşme ve satın almalar finans kesiminde yaşanırken özelleştirmeler yoluyla son 5 yılda 22 milyar dolar kaynak

sağlandı. Bir başka deyişle ağırlığı son 3 yılda olmak üzere Türkiye ekonomisinde sadece özelleştirmeler değil özel sektöre de ilgi her geçen gün artıyor ve giren sermaye 40-50 milyar dolara ulaştı.

Özelleştirmeler ve finans kesimindeki önemli birleşme ve satın almalar reel kesimde de sürüyor. Milyar dolarlık birleşme ve satın almalar yanında küçük çaplı ancak büyük potansiyeli olan şirketler de sadece yabancılar değil yerli şirketler tarafından bünyelerine katılıyor. Yabancı şirketlerin Türkiye’de büyüme istekleri dışında tüm dünyada köpekbalığı olarak adlandırılan özel hisse fonlarının (private equity) giderek artan ilgisi şirketlerin değerini artıran unsurlar arasında yer alıyor.

SATIŞ OPERASYONLARI

Alıcı	Ülkesi	Satıcı	Hisse	Miktar (milyon \$)
Alfa	Rusya	Turkcell	13,22	1.600
KKR	ABD	Un Ro Ro	97,6	1.272
Çalık	Türkiye	Sabah-ATV	100	1.100
OMV	Avusturya	Petrol Ofisi	34	1.054
Teksas Pasific Group	ABD	Mey İçki	90	810
Cimpor	Portekiz	Lafarge Yibitaş	100	702
Zentiva	Çek Cum.	Eczacıbaşı Sağlık	75	602
Abraaj Capital		Acıbadem Sağlık	50	600
Türk Telekom	Türkiye	Avea	40,6	500
Eureko	Hollanda	Garanti Sig.	80	486
Eureko	Hollanda	Garanti Emeklilik	15	179
Axel Springer	Almanya	Doğan TV	25	480
St. Martin Property	Kuveyt	Cevahir Alış.	50	464
Cadbury Schweppes	İngiltere	Intergum	100	450
Koç (Migros)	Türkiye	Tansaş	70,77	387
Mapfre	İspanya	Genel Sig.	80	375
Intergen	Türkiye	Enka	100	359
Actera	Türkiye	Meteksan	100	350
Miraks Grup	Rusya	Sungate Port R. Otel	100	340
Verbund	Avusturya	Enerjisa	50	327
Verbund	Avusturya	Enerjisa	50	327
Vailant	Almanya	Demirdöküm	78,3	325
Meinl Airports	Avusturya	TAV Havalimanları	10,1	278
Groupama	Fransa	Başak emek ve Sig.	62,6-56,7	268
Fina Holding	Türkiye	Kumport	98,3	255
doğan grubu	Türkiye	Hilton	100	255
Limak Holding	Türkiye	Şanlıurfa Cimento	100	210
Citi Ventures Cap.	ABD	Beymen/Boyner	50/30	189
MGS Marmara Gıda	Türkiye	Gıdasa	99,7	175
Enerjisa	Türkiye	Ere Enerji	96,3	160
Akçansa		Ladik Çimento	100	158
Carrefoursa	Fransa-Türkiye	Gima-Endi	60	133
Linde Grup	Almanya	Birleşik Oksijen	100	124
Global Investment House	Kuveyt	Fon Finansal Kiralama	60	120
Fiba Holding	Türkiye	Swissotel	100	100

