

MESLEK MENSUBU KURUMSALLAŞMA PROJESİ FİZİBİLİTE VE YOL HARİTASI



Hazırlayanlar:

Filiz BÜLBÜL Serbest Muhasebeci Mali Müşavir

Hıdır ÖZDEN Serbest Muhasebeci Mali Müşavir

Filiz KUMAN Serbest Muhasebeci Mali Müşavir

İSMMMO Yayın No 106

Kapak Tasarım ve Uygulama: Evren Günay

Baskı ve Cilt

MART MATBAACILIK SANATLARI TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ.

Mart Plaza, Merkez Mahallesi Ceylan Sokak No: 24

Nurtepe/Kağıthane/İSTANBUL

Telefon: (0212) 321 23 00 Faks: (0212) 295 11 07

İSMMMO

Kurtuluş Caddesi No: 152 Şişli/İSTANBUL

Telefon: 0212 315 84 00 E-Mail: ismmmo@ismmmo.org.tr

www.istanbulismmmodasi.org.tr

(Yayında Kataloglama Bilgisi)

Meslek mensubu kurumsallaşma projesi fizibilite ve
yol haritası./haz. Filiz Bülbül, Hıdır Özden, Filiz Kuman.-
İstanbul: İSMMMO, 2008

40 s.; 20 sm.-(İSMMMO Yayınları, 106)

I. Bülbül, Filiz II. Özden, Hıdır III. Kuman, Filiz

1. Muhasebeciler

ÖNSÖZ

Dünyada son yüzyılda yaşanan ekonomik krizler, Amerika’da yaşanan Enron, Arthur Andersen, WorldCom, Global Crossing skandalları ve Avrupa’da yaşanan Parmalat (İtalya), Ahold (Hollanda) ve benzeri finansal skandallar sonrasında çeşitli uluslararası örgütlerce yayınlanan tavsiye kararlarında “**kurumsal yönetim (corporate governance)**” ve “**kurumsallaşma**” kavramları çok sık kullanılmaya başlanmıştır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), 1999 yılında yayımlandığı Kurumsal Yönetim İlkeleri raporunda, kurumsal yönetim, “**şirketlerin yönlendirildiği ve kontrol edildiği sistem**” olarak tanımlamıştır. Dünya Bankası’nca aynı yıl yayınlanan raporda da kurumsal yönetim “bir kurumun beşeri ve mali sermayeyi çekmesine, etkin çalışmasına ve böylece ait olduğu toplumun değerlerine saygı gösterirken uzun dönemde ortaklarına ekonomik değer yaratmasına imkan tanıyan her türlü kanun, yönetmelik, kod ve uygulamalar“olarak tanımlanmıştır. Amerika Birleşik Devletleri’nde Temmuz 2002’de yürürlüğe giren Sarbanes-Oxley Yasası dünyada kurumsal yönetim üzerine yapılan yasal düzenlemelerde referans alınmaktadır. Avrupa Birliği (AB) sekizinci yönergesi ile AB üye ülkeleri için kurumsal yönetim çerçevesi oluşturulmuştur.

Türkiye’de de kurumsallaşma ve kurumsal yönetime olan ilgi her geçen gün artmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 2003 yılında “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni yayınlamış ve halka açık şirketlere yönelik kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu talep etmeye başlamıştır. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)’nda Kurumsal Yönetim Endeksi oluşturulmuş ve SPK lisansı alan kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetleri başlatılmıştır. Yeni Türk Ticaret Kanunu taslağında da sermaye şirketleri için kurumsal yönetim ilkeleri esas alınmaktadır.

Bu gelişmeler yanında dünyada gelişmiş ülkelerde uygulanmaya başlanan ve Yeni Türk Ticaret Kanunu’nun yayınlaması ile birlikte Türkiye’de de uygulanmaya başlaması planlanan;

- √ Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS),
- √ Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS),
- √ Uluslararası Denetim Standartları (UDS),
- √ Basel II risk yönetimi uygulamalarına

paralel olarak mali müşavirlik ve denetim hizmetlerinde yeni ihtiyaçlar ortaya çıkmaya başlamıştır. Meslek mensuplarımızın değişen talep ve standartlara uygun hizmet verebilmesi ve farklı hizmetleri sunabilmesi için belli konularda uzmanlaşması, ihtiyaç duyulan diğer konularda uzmanlaşmış meslek mensupları ile işbirliği ya da ortaklık yaparak bir kurum çatısı altında ekip halinde çalışması gerekecektir.

Bu süreçte kurumsallaşmak isteyen meslek mensuplarına en uygun modellerin oluşturulması ve uygulama desteği sağlanması amacıyla **Meslek Mensubu Kurumsallaşma Projesi** başlatılmış ve proje kapsamında Proje Fizibilitesi ve Yol Haritasını içeren bir Proje Kitapçığı hazırlanmıştır.

Bu Kitapçıkta sunulan Meslek Mensubu Kurumsallaşma Projesinin tüm meslek camiamızdan gelecek görüş ve yorumlarla daha da geliştirileceğine, önümüzdeki süreçte kurumsallaşma konusunda yapılacak çalışmalara önemli katkılar sağlayacağına ve meslek mensuplarımızın kurumsallaşmasında yol haritası olacağına inanıyorum.

Meslek Mensubu Kurumsallaşma Projesi Kitapçığı'nı hazırlayan S.M. Mali Müşavir Filiz BÜLBÜL'e, S.M. Mali Müşavir Hıdır ÖZDEN'e ve S.M. Mali Müşavir Filiz KUMAN'a, kitapçığın hazırlanmasında görüş ve yorumlarıyla katkı sağlayan İSMMMÖ Yönetim Kurulu'na, İSMMMÖ Danışma Meclisi'ne, İSMMMÖ Komite Başkan ve Üyelerine değerli katkılarından dolayı çok teşekkür ederim.

Saygılarımla,
Yahya ARIKAN
İSMMMÖ Başkan

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ:	1
MESLEK MENSUBU KURUMSALLAŞMA PROJESİ FİZİBİLİTESİ	7
1 PROJENİN AMACI VE KAPSAMI	9
2 MESLEK MENSUBU NEDEN KURUMLAŞMALI?	11
2.1 Kurumsal Hizmet Sunumu	11
2.2 Bağımsız Denetim Zorunluluğu	12
2.3 Gider Paylaşımı	13
2.4 Eğitim	13
2.5 Vergi Avantajı	13
2.6 Tahsilat Avantajı	15
2.7 Haksız Rekabetin Önlenmesi	15
2.8 Bireysel İhtiyaçlar	15
3 KURUMSALLAŞMA MODELLERİ	16
3.1 Kurumsal Mali Müşavirlik (KMM) Şirketi	16
3.1.1 KMM Şirketi Tanımı	16
3.1.2 KMM Şirketine Ortak Olma	16
3.1.3 KMM Şirketi Ortaklığı'ndan Ayrılma	17
3.1.4 KMM Şirket Sermayesi ve Müşteri Portföyü	18
3.1.5 KMM Şirketi Fonksiyonel Organizasyon Şeması	21
3.1.6 KMM Şirketi Yönetim Organizasyon Şeması	23
3.1.7 KMM Şirket Yönetimi Çalışma ve Hizmet Standartları	24

3.1.8 KMM Şirketi Müşavirler Kurulu Çalışma ve Hizmet Standartları	26
3.1.9 KMM Şirketi Denetleme Kurulu Çalışma ve Hizmet Standartları	27
3.1.10 KMM Şirketi Yerleşim Organizasyon Planı	29
3.2 KMM Şirketleri İle İşbirliği	30
3.2.1 Zayıf İşbirliği	30
3.2.2 Güçlü İşbirliği	31
MESLEK MENSUBU KURUMLAŞMA PROJESİ	
YOL HARİTASI	33
1 Projenin Tanıtımı ve Proje Katılımcı Başvurusu	35
2 Kurumsallaşma Eğitimleri	35
3 Potansiyel KMM Şirket Ortaklarının Belirlenmesi	35
4 KMM Şirketleri Kuruluş Süreci	37
5 KMM Şirketlerinin Çalışmaya Başlaması	38
6 Proje Yol Haritası	39
SONUÇ:	40