

# MESLEK MENSUBU KURUMLAŐMA PROJESİ YOL HARİTASI





# 1 Projenin Tanıtımı ve Proje Katılımcı Başvurusu

İSMMMO Yönetim Kurulu'nca onaylanan **İSMMMO Meslek Mensubu Kurumsallaşma Projesi Fizibilitesi Ve Yol Haritası**'nın meslek mensuplarına tanıtılması için tanıtım toplantıları, web sayfası duyurusu ve diğer İSMMMO Yayınları için gerekli yazılar hazırlanacaktır.

Pilot model uygulamalarına katılmak isteyen meslek mensuplarından başvuru formu ile bilgi alınacaktır.

## 2 Kurumsallaşma Eğitimleri

Pilot model uygulamalarına katılmak isteyen meslek mensuplarının başvuruları incelenerek gruplar oluşturulacak ve bu gruplara uzman kişilerden Kurum Kültürü, Biz Bilinci, Kurumsal Yönetim, Ekibin Çalışması vb. gibi konularda eğitimler verilmesi sağlanacaktır.

## 3 Potansiyel KMM Şirket Ortaklarının Belirlenmesi

Kurumsallaşma eğitimleri alan ve pilot model uygulamalarına katılmak isteyen meslek mensuplarının;

√ Uzmanlık alanları (Örneğin sermaye piyasaları, inşaat sektörü, sağlık sektörü, tekstil sektörü, vb. gibi)

√ iş tecrübesi,

√ yaşı,

√ yabancı dil bilgisi,

√ akademik unvanı,

v.b. gibi özellikleri bir derecelendirmeye tabi tutularak “**meslek mensubu değeri**” hesaplanacaktır.

Ayrıca bu meslek mensuplarının mevcut müşteri portföyü;

√ Sözleşme bedeli,

√ Aktif büyüklüğü,

√ Son üç yıllık karlılık ortalaması,

√ Personel sayısı,

√ Şube sayısı,

√ Faaliyette bulunduğu sektör,

√ Yıllık fatura adedi,

√ Çalıştığı banka sayısı,

√ Yevmiye kaydı adedi,

√ Değişken Hizmet Beklentileri

√ Müşteri Verimliliği

√ Faaliyet Konularındaki İş Hacmi

√ Müşteri ile çalışma süresi

vb. gibi kriterler ile belli bir derecelendirmeye tabi tutularak “**müşteri portföyü değeri**” hesaplanacaktır.

Bu hesaplamalar sadece KMM Şirketi’ne potansiyel ortaklık yapısını belirlemek için İSMMMO bünyesinde bilgi güvenliliğine azami özen gösterilerek gerçekleştirilecek ve **sadece meslek mensubunun kendisine yazılı bir rapor olarak** verilecektir.

## 4 KMM Şirketleri Kuruluş Süreci

Kurumsallaşma sürecinde ortaklık ilişkilerine hemen girmek istemeyen potansiyel ortakların birbirlerini tanımaları ve birlikte çalışabilme koşullarını belirlemeleri için İSMMMO bünyesinde Proje Pilot Uygulama Grupları oluşturulacaktır. Değerleme sonuçlarına göre bir KMM Şirketi kurulabilmesi için potansiyeli olan meslek mensupları İSMMMO bünyesindeki bu Proje Pilot Uygulama Gruplarına katılabilecektir. Şirketinin hayata geçirilmesi aşamasında 3 ay ile 1 yıl arasında bir geçiş sürecinde danışmanlık desteği sağlanacaktır. Oluşturulan pilot modellerin hayata geçirilmesi sırasında yaşanan olumlu ve olumsuz tecrübeler Proje Ekibince hazırlanacak Aylık Proje İlerleme Raporu ile İSMMMO Yönetim Kurulu'na sunulacaktır.

Her meslek mensubunun iş bilgisi, mesleki yeterliliği, deneyimi, liderlik özelliği, kariyeri vb. gibi farklı özellikleri bulunmakta ve her bir özellik ayrı bir değer yaratmaktadır. Bu nedenle kurumsallaşmak isteyen meslek mensupları başlangıç aşamasında sadece müşteri ve personel açısından değil, ortağın diğer ortaklarına yaratacağı katma değer ve iş yapma taahhütlerini de içeren bir protokol ile geçiş sürecinde birlikte çalışma ortamı yaratılacaktır.

KMM Şirketinin kuruluş aşamasında gider paylaşımı esaslı bir geçiş süreci uygulanacak ve bu geçiş süreci içerisinde ortak olmak isteyen meslek mensupları mevcut müşterileri ile çalışmaya devam edebileceklerdir. KMM ortağı olacak meslek mensupları, ayrı yerlerde bulunan bürolarını, iş kapasitelerine yeterli olacak ortak bir mekana taşıyacaktır.

Meslek mensuplarının ve müşteri portföylerinin değerlendirme ölçüleri dikkate alınarak hisse değerleri tespit edilecektir. Ortaklık işlemleri kesinleştirilerek bir KMM Şirketi kurulacak ve geçiş süreci tamamlanmış olacaktır.

## **5 KMM Şirketlerinin Çalışmaya Başlaması**

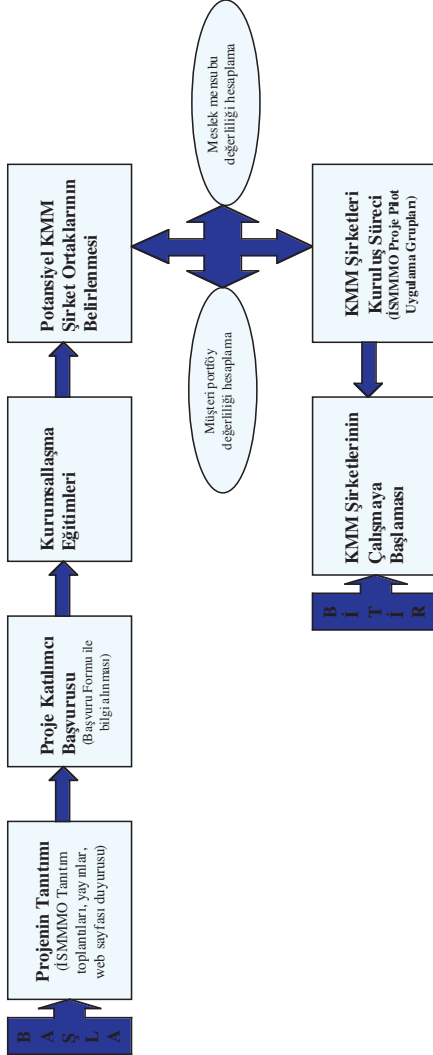
KMM Şirketinin kurulduğu tarihten sonraki ilk muhasebe dönemi başına kadar bu KMM Şirketine ortak olan meslek mensupları mevcut müşterilerine verdikleri hizmetlere kendi adlarına düzenleyecekleri sözleşmelerle devam edeceklerdir. Bu müşteriler için meslek mensupları tarafından düzenlenecek Müşteri Bilgi Formları KMM Şirketi'nin müşteri veri tabanının oluşturulmasını sağlayacak ve bu meslek mensupları Müşteri Temsilcisi olarak tanımlanacaktır.

KMM Şirketi kurulmadan önce serbest büro olarak müşteriye sunulan defter tutma, raporlama, sosyal güvenlik, vb. hizmetler kurulacak olan KMM Şirketince sağlanmaya başlanacaktır.

Bu süreçte meslek mensubu müşteri ile düzenleyeceği sözleşme bedelini kendi serbest meslek makbuzunu düzenleyerek tahsil edecektir. KMM şirketinden alacağı hizmetler için, önceden belirlenen oranda kesilecek fatura karşılığında KMM şirketine ödeyecektir. Meslek mensubu bu süre içerisinde müşteriler ile ilişkilerini yürütecek ve vergi beyannamelerini imzalayacaktır. Diğer hizmetleri KMM Şirketinden satın almış olacaktır.

KMM Şirketinin kurulduğu tarihten sonraki ilk muhasebe dönemi başında gerekli gerçekleşme koşulları da dikkate alınarak ortak olan meslek mensupları mevcut tüm müşterilerini bu KMM şirketine devredebilecektir. Tüm müşterilerini devredemeyen meslek mensubu ortaklıktan vazgeçebilecek veya KMM Şirketi ile güçlü işbirliği sözleşmesi yaparak, KMM Şirketi ile işbirliğine devam edebilecektir.

## 6 Proje Yol Haritası



## SONUÇ:

Her meslek mensubununun muhasebe ve denetim ile ilgili tüm konulara vakıf olabilmesi hızla ilerleyen bilgi akışları ve sürekli değişen mevzuat sebebiyle imkansız hale gelmiştir. Çağa uygun alt yapıya sahip, nitelikli personel istihdamında zorlanmayan, bilgiye ve geleceğe yatırım yapma kabiliyetinde olan, meslektaş dayanışması ile fiziki ve ruhi sağlığımızın korunduğu, rekabet etme gücümüzü artıracak, gelecek kaygılarımızı azaltacak uyumlu beraberlikler yaratmak ve kurumsal güç birliği yapmak zorundayız.

Bu nedenle kurumsallaşmak isteyen meslek mensuplarına en uygun modellerin oluşturulması ve uygulama desteği sağlanması amacıyla hazırlanan İSMMMO Meslek Mensubu Kurumsallaşma Projesi'ne tüm meslek mensuplarının yoğun ilgisini bekliyoruz.

Bilgi ve görüşlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

FİLİZ BÜLBÜL (S.M. Mali Müşavir)

HIDIR ÖZDEN (S.M. Mali Müşavir)

FİLİZ KUMAN (S.M. Mali Müşavir)